СИЛАБУС
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ ID 1742

Шифр, назва спеціальності та освітній рівень	051 Економіка (бакалавр)	Назва освітньої програми	Економіка
Тип програми	Освітньо-професійна	Мова викладання	Українська
Факультет	Факультет економіки та менеджменту (ФЕМ)	Кафедра	Каф. економічної кібернетики (БЕ)

Викладач/викладачі

Мартиняк Ірина Олександрівна, канд. екон. наук, доцент кафедри економічної кібернетики, профіль на порталі "Науковці ТНТУ"

Загальна інформація про дисципліну	
Мета курсу	Метою дисципліни є формування необхідних теоретичних знань і практичних навичок з методології управління проектами та опанування відповідного інструментарію для управління проектами інформатизації.
Формат курсу	Змішаний – курс, що передбачає проведення лекцій, практичних робіт та консультації для кращого розуміння викладеного матеріалу і має супровід в електронному навчальному курсі системи A-Tutor, має структуру, контент, завдання і систему оцінювання.
Компетентності ОП	Вивчення навчальної дисципліни сприятиме посиленню формування та розвитку у студентів ОП «Економіка» компетентностей: загальних: ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК8. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. фахових: СК12. Здатність самостійно виявляти проблеми економічного характеру при аналізі конкретних ситуацій, пропонувати способи їх вирішення.
Програмні результати навчання з ОП	Вивчення навчальної дисципліни сприятиме посиленню у студентів ОП «Економіка» формування основних результатів навчання: 5. Застосовувати аналітичний та методичний інструментарій для обґрунтування пропозицій та прийняття управлінських рішень різними економічними агентами (індивідуумами, домогосподарствами, підприємствами та органами державної влади). 6. Використовувати професійну аргументацію для донесення інформації, ідей, проблем та способів їх вирішення до фахівців і нефахівців у сфері економічної діяльності. 14. Визначати та планувати можливості особистого професійного розвитку. 15. Демонструвати базові навички креативного та критичного мислення у дослідженнях та професійному спілкуванні. 17. Виконувати міждисциплінарний аналіз соціально-економічних явищ і проблем в однієї або декількох професійних сферах з врахуванням ризиків та можливих соціально-економічних наслідків. 19. Використовувати інформаційні та комунікаційні технології для вирішення соціально-економічних завдань, підготовки та представлення аналітичних звітів. 21. Вміти абстрактно мислити, застосовувати аналіз та синтез для виявлення ключових характеристик економічних

	систем різного рівня, а також особливостей поведінки їх суб'єктів. 22. Демонструвати гнучкість та адаптивність у нових ситуаціях, у роботі із новими об'єктами, та у невизначених умовах. 23. Показувати навички самостійної роботи, демонструвати критичне, креативне, самокритичне мислення.
Обсяг курсу	**Очна (денна) форма здобуття освіти:** Кількість кредитів ECTS — 4; лекції — 32 год.; практичні заняття — 32 год.; самостійна робота — 56 год.; **Заочна форма здобуття освіти:** Кількість кредитів ECTS — 4; лекції — 12 год.; практичні заняття — 8 год.; самостійна робота — 100 год.;
Ознаки курсу	Рік навчання — 4; семестр — 8; Вибіркова дисципліна; кількість модулів — 2;
Форма контролю	Поточний контроль: оперативний, рубіжний (модульний). Оперативний поточний контроль може проводитися у формі усного опитування, комп'ютерного тестування, письмового експрес-контролю на лекціях, практичних заняттях Підсумковий контроль: екзамен
Компетентності та дисципліни, що є передумовою для вивчення	Передумовою опанування дисципліни є вміння комунікувати, здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
Матеріально-технічне та/або інформаційне забезпечення	Технічні засоби для демонстрування результатів навчання (ПК, проектор). Пакет програмних продуктів Microsoft 365, платформа графічного дизайну Canva, ПЗ BigBlueButton (Multi - user Whiteboard).

СТРУКТУРА КУРСУ

Лекційний курс	Годин ОФЗО	Годин ЗФЗО
Лекція 1. ТЕМА 1. Проект і сутність проектної діяльності. Типи проектів Проект: визначення і класифікація. Суть і історія управління проектами Базові поняття управління проектами	2	0,5
Лекція 2. ТЕМА 2. Стейкхолдери проекту Склад учасників проекту, чинники, що на нього впливають. Середовище оточення проекту. Характеристика зовнішнього і внутрішнього середовища проекту	2	0,5
Лекція 3. ТЕМА 3. Життєвий цикл (проектний цикл) і фази проекту Поняття життєвого циклу проекту Фази проекту і їх характеристика Поняття цілей проекту, результати і стратегія проекту	2	1
Лекція 4-5. ТЕМА 4. Теоретико-методичні засади управління проектами Методичні засади структуризації проектів Методичні засади планування проектів Методичні засади контролю та регулювання проектів Внесення змін у виконання проекту та комплексний їх аналіз	4	1
Лекція 6-7. ТЕМА 5. Мережеве і календарне планування проекту Мережеве планування: мета, основні методи і етапи Особливості побудови графіків передування Особливості побудови стрілочних графіків Методи оптимізації мережевих графіків Календарне планування проектів	4	1
Лекція 8. ТЕМА 6. Організація проектно-орієнтованої діяльності Поняття організаційної структури проекту: суть, необхідність створення, основні складові елементи Типи організаційних структур для груп по управлінню проектами Форми організаційної структури	2	1

Теми занять, короткий зміст	Лекція 9-10. ТЕМА 7. Функції та елементи управління проектами Функції проектного менеджменту Характеристика моделі управління проектами: Групи процесів в управлінні проектами Процедури в управлінні процесами	4	1
	Лекція 11. ТЕМА 8.Класифікація проектів інформатизації Ознаки класифікації проектів інформатизації та їх особливості Корпоративні інформаційні системи. Переваги впровадження Проекти реінжинірингу бізнес-процесів. Вплив інформаційних систем на розвиток реінжинірингу бізнес-процесів Проекти IT-консалтингу. Особливості управління консалтинговими IT-проектами	2	1
	Лекція 12. ТЕМА 9. Стандарти організації життєвих циклів проектів інформатизації Структура життєвого циклу інформаційної системи Моделі життєвого циклу інформаційних систем. Стандарти і методики.	2	1
	Лекція 13.ТЕМА 10. Особливості управління проектами у сфері інформатизації Управління змістом (предметною областю) проектів інформатизації Управління якістю в проектах інформатизації Управління ресурсами і витратами (вартістю) у проектах інформатизації Управління ризиками Управління персоналом у проектах інформатизації Управління контрактами і забезпеченням проекту	2	1
	Лекція 14. ТЕМА 11. Організація офісу проекту Поняття офісу проекту. Основні принципи проектування й склад офісу проекту. Віртуальні організаційні структури. Віртуальний офіс проекту	2	1
	Лекція 15. ТЕМА 12. Інформаційні ресурси управління проектами Пакети прикладних програм для управління проектами Хмарні платформи управління проектами Загальна характеристика та особливості програм Microsoft Project.	2	1
	Лекція 16. ТЕМА 13. Управління проектами інформатизації на рівні підприємства Розробка інформаційної стратегії підприємства Впровадження системи управління проектами на підприємстві. Моделі оптимального використання IT ресурсів підприємства	2	1

РАЗОМ:	32	12

Практичні заняття (теми)	Годин ОФЗО	ЗФЗО
ТЕМА 1. Проект і сутність проектної діяльності. Типи проектів	2	0,5
ТЕМА 2. Стейкхолдери проекту	2	0,5
ТЕМА 3. Життєвий цикл (проектний цикл)і фази проекту	2	1
ТЕМА 4. Теоретико-методичні засади управління проектами	4	1
ТЕМА 5. Мережеве і календарне планування проекту	4	1
ТЕМА 6. Організація проектно-орієнтованої діяльності	2	0,5
ТЕМА 7. Функції та елементи управління проектами	4	0,5
ТЕМА 8.Класифікація проектів інформатизації	2	0,5
ТЕМА 9. Стандарти організації життєвих циклів проектів інформатизації	2	0,5
ТЕМА 10. Особливості управління проектами у сфері інформатизації	2	0,5
ТЕМА 11. Організація офісу проекту	2	0,5
ТЕМА 12. Інформаційні ресурси управління проектами	2	0,5
ТЕМА 13. Управління проектами інформатизації на рівні підприємства	2	0,5
РАЗОМ:	32	8

ІНШІ ВИДИ РОБІТ	
Теми, короткий зміст	1. Опрацювання лекційного матеріалу 2. Підготовка до практичних занять/ семінарів 3. Опрацювання окремих розділів програми, які не виносяться на лекції: Резерв часу. Критичний шлях. Типи організаційних структур: висока, плоска. Процеси, орієнтовані на продукт. Вплив чинників зовнішнього і внутрішнього середовища на проекти різних типів. Бізнес-процес: істотне поліпшення , радикальне перетворення. IT-консалтинг в Україні. Організаційні процеси: процес управління; процес створення інфраструктури; процес удосконалення процесів ЖЦ; процес навчання. 4. Виконання індивідуальних завдань 5. Підготовка та складання контрольних робіт, рефератів, есе, тестування

Інформаційні джерела для вивчення курсу

Навчально-методичне забезпечення

1. Методичні рекомендації для практичних занять з дисципліни «Управління проектами інформатизації» за освітнім ступенем «Бакалавр» для студентів денної та заочної форм навчання галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка».
2. Методичні рекомендації для самостійної роботи з дисципліни «Управління проектами інформатизації» за освітнім ступенем «Бакалавр» для студентів денної та заочної форм навчання галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка»..
3. Курс «Управління проектами інформатизації» ID 1742 Електронний ресурс, режим доступу: https://dl.tntu.edu.ua/index.php

Рекомендована література

Базова

1. Настанова до зводу Знань з управління проєктами. НАСТАНОВА PMBOK. 7-е видання та стандарт з управління проєктами https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2022/08/PMBOK7_Ukr_ForPersonalUseOnly.pdf
2. Управління проектами [Текст] : підруч. [для студентів ВНЗ] / [П. П. Микитюк та ін.] ; під ред. д-ра екон. наук, проф. П. П. Микитюка ; Західноукр. нац. ун-т. - Тернопіль : ЗУНУ, 2021. - 415 с.
3. Керівництво з управління проектами розвитку [Текст] : інтерактив. навч. посіб. - Івано-Франківськ : [б. в.], 2021. - 351 с.
4. Гордієнко, В. О. Управління інноваційними проектами і програмами [Текст] : навч. посіб. / В. О. Гордієнко ; Ун-т мит. справи та фінансів. - Дніпро : Ун-т мит. справи та фінансів, 2019. - 115 с.
5. Управління проектами [Текст] : підручник / С. А. Соколовський [та ін.] ; Нац. гвардія України, Нац. акад. Нац. гвардії України. - Харків : НАНГУ, 2019. - 303 с.

Допоміжна

1. Засуха, І. П. Управління проектами цифровізації в державному секторі [Текст] : автореф. дис. … канд. техн. наук : 05.13.22 / Засуха Ігор Петрович ; Київ. нац. ун-т буд-ва і архітектури. - Київ, 2021. - 24 с. : рис., табл.
2. Морозов, В. В. Управління проєктами розвитку ІТ-організацій [Текст] : навч. посіб. / В. В. Морозов, О. В. Хандрік, А. С. Коломієць ; Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. - Київ : Київський університет, 2020. - 339 с.
3. Сазерленд, Дж. Scrum. Навчись роботи вдвічі більше за менший час [Текст] : [інноваційний метод управління проектами в житті та бізнесі] / Джефф Сазерленд ; [пер. з англ. Ярослава Лебеденка]. - 2-ге вид. - Харків : Книжковий Клуб "Клуб Сімейного Дозвілля", 2019. - 279 с.
4. Березенський, Р. В. Моделі та методи управління проектами інформатизації автотранспортного господарства військових формувань та правоохоронних органів [Текст] : автореф. дис. … канд. техн. наук : 05.13.22 / Березенський Руслан Володимирович ; Держ. служба України з надзвичайн. ситуацій, Львів. держ. ун-т безпеки життєдіяльності. - Львів, 2019. - 22 с.
5. Кузьміних, В. О. Основи управління ІТ проектами [Текст] : навч. посіб. : для здобувачів ступеня бакалавра за спец. 122 "Комп’ютерні науки" / В. О. Кузьміних, Р. А. Тараненко ; [відп. ред.: В. Г. Сліпченко] ; Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського". - Харків : КПІ ім. Ігоря Сікорського : Політехніка, 2019. - 75 с.
6. Войтко, С. В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0 [Текст] : підруч. для здобувачів ступеня магістра за техн. спец. / С. В. Войтко

; [відп. ред. О. А. Гавриш] ; Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського". - Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського : Політехніка, 2019.
7. Єгорченкова, Н. Ю. Методологія управління проектами в динамічному цифровому середовищі [Текст] : автореф. дис. … д-ра техн. наук : 05.13.22 / Єгорченкова Наталія Юріївна ; Київ. нац. ун-т буд-ва та архітектури. - Київ, 2018. - 39 с.

Інформаційні ресурси
1. Сторінка навчальної дисципліни «Управління проектами інформатизації» на сервері дистанційного навчання ТНТУ ім. І.Пулюя, ID: 1742. URL: https://dl.tntu.edu.ua/index.php
2. Інформаційна платформа PMDoc. URL: https://pmdoc.ua/
3. Інститут проектного менеджменту URL: https://www.pmi.org/ та https://pmiukraine.org/

Політики курсу

Політика контролю	Використовуються такі засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання: поточне опитування; тестування; виконання індивідуальних завдань та презентацій; оцінювання результатів виконаних самостійних робіт; оцінювання результатів роботи у групах; бесіди та обговорення проблемних питань; дискусії; екзамен. Можливий ректорський контроль.
Політика щодо консультування	Консультації при вивченні дисципліни проводяться згідно затвердженого на кафедрі БЕ. Консультування передбачено як очно ,так і з використанням ресурсів електронного навчального курсу у середовищі електронного навчання університету.
Політика щодо перескладання	Студент має право на повторне складання модульного контролю з метою підвищення рейтингу протягом тижня після складання модульного контролю за графіком. Перескладання екзамену відбувається в терміни, визначені графіком освітнього процесу. Здобувач ВО має право на зарахування результатів навчання здобутих у неформальній чи інформальній освіті.
Політика щодо академічної доброчесності	При складанні усіх видів контролю у середовищі електронного навчання завжди активується система розпізнавання особи, що складає контроль. Усі практичні роботи у ЕНК перевіряються вбудованою системою Антиплагіат. При складанні усіх форм контролю забороняється списування, у тому числі з використанням сучасних інформаційних технологій.
Політика щодо відвідування	Відвідування занять є обов’язковим компонентом освітнього процесу. За наявності поважних причин (наприклад, хвороба, особливі потреби, відрядження, сімейні обставини, участь у програмах академічної мобільності тощо) навчання може здійснюватися за індивідуальним графіком, погодженим з деканом факультету.

СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ

Розподіл балів, які отримують студенти за курс

Модуль 1			Модуль 2			Підсумковий контроль		Разом з дисципліни
Аудиторна та самостійна робота			Аудиторна та самостійна робота			Теоретичний курс	Практичне завдання	100
Теоретичний курс (тестування)	Практична робота		Теоретичний курс (тестування)	Практична робота				
20	20		15	20		15	10	
№ лекції	Види робіт	К-ть балів	№ лекції	Види робіт	К-ть балів			
Тема 1	Практичне заняття №1	2	Тема 8	Практичне заняття №11	3			
Тема 2	Практичне заняття №2	2	Тема 9	Практичне заняття №12	3			
Тема 3	Практичне заняття №3	2	Тема 10	Практичне заняття №13	3			
Тема 4	Практичне заняття №4	2	Тема 11	Практичне заняття №14	3			
	Практичне заняття №5	2	Тема 12	Практичне заняття №15	3			
Тема 5	Практичне заняття №6	2	Тема 13	Практичне заняття №16	5			
	Практичне заняття №7	2						
Тема 6	Практичне заняття №8	2						
Тема 7	Практичне заняття №9	2						
	Практичне заняття №10	2						

Розподіл оцінок		
Сума балів за навчальну діяльність	**Шкала ECTS**	**Оцінка за національною шкалою**
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Добре
75-81	C	Добре
67-74	D	Задовільно
60-66	E	Задовільно
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
1-34	F	Незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

Затверджено рішенням кафедри БЕ, протокол №1 від «30» серпня 2023 року.

ПОГОДЖЕНО

Гарант освітньої програми канд. екон. наук, доцент кафедри БЕ

Олена БЕРЕСТЕЦЬКА